

## GESTIÓN CONTABLE Y SU FORTALECIMIENTO EN EL PRESUPUESTO DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO PARROQUIAL RURAL, PUERTO CAYO

### ACCOUNTING MANAGEMENT AND ITS STRENGTHENING IN THE BUDGET OF THE RURAL PARISH DECENTRALIZED AUTONOMOUS GOVERNMENT, PUERTO CAYO

Mónica del Pilar Quiñónez Cercado<sup>1</sup>, Leonela Beatriz Jiménez Choez<sup>2</sup>

#### RESUMEN

La investigación abordó la problemática de la falta de transparencia e ineficiencias en la gestión contable y presupuestaria de la entidad. El objetivo principal es analizar y mejorar la gestión contable para optimizar el uso de los recursos públicos. La metodología incluyó un análisis bibliográfico y cualitativo, empleando la técnica de la entrevista y el método deductivo, inductivo, descriptivo e histórico-lógico. Los resultados mostraron una mejora significativa en la eficiencia y transparencia financiera gracias a la implementación del sistema CONTROL GUB y una optimización en la planificación y ejecución del presupuesto. Las conclusiones destacan la importancia de prácticas contables, la necesidad de mejorar la planificación y gestión de recursos, y la resolución de deficiencias previas para asegurar una administración financiera más efectiva y responsable.

**Palabras clave:** Contabilidad, presupuesto, transparencia, optimización de recursos.

#### ABSTRACT

The research addressed the issue of lack of transparency and inefficiencies in the entity's accounting and budgeting management. The main objective is to analyze and improve accounting management to optimize the use of public resources. The methodology included a bibliographic and qualitative analysis, employing the interview technique and the deductive, inductive, descriptive, and historical-logical methods. The results showed a significant improvement in financial efficiency and transparency due to the implementation of the CONTROL GUB system and optimization in budget planning and execution. The conclusions highlight the importance of accounting practices, the need to improve resource planning and management, and the resolution of previous deficiencies to ensure a more effective and responsible financial administration.

**Keywords:** Accounting, budget, transparency, resource optimization.

1. Universidad Estatal del Sur de Manabí. [monica.quinonez@unesum.edu.ec](mailto:monica.quinonez@unesum.edu.ec). <https://orcid.org/0000-0002-6747-5874>

2. Universidad Estatal del Sur de Manabí. [jimenez-leonela0322@unesum.edu.ec](mailto:jimenez-leonela0322@unesum.edu.ec). <https://orcid.org/0009-0000-9423-3187>



## RESUMO

A pesquisa abordou a problemática da falta de transparência e ineficiências na gestão contábil e orçamentária da entidade. O objetivo principal é analisar e melhorar a gestão contábil para otimizar o uso dos recursos públicos. A metodologia incluiu uma análise bibliográfica e qualitativa, empregando a técnica da entrevista e os métodos dedutivo, indutivo, descritivo e histórico-lógico. Os resultados mostraram uma melhoria significativa na eficiência e transparência financeira graças à implementação do sistema CONTROL GUB e à otimização no planejamento e execução do orçamento. As conclusões destacam a importância das práticas contábeis, a necessidade de melhorar o planejamento e gestão de recursos, e a resolução de deficiências anteriores para garantir uma administração financeira mais eficaz e responsável.

**Palavras-chave:** Contabilidade, orçamento, transparência, otimização de recursos.

## INTRODUCCIÓN

La gestión contable es una disciplina esencial que permite a las organizaciones monitorear, controlar y optimizar sus recursos financieros (Solórzano & Vásquez, 2021). A nivel mundial, la contabilidad es consolidada como una herramienta primordial para la transparencia y la toma de decisiones informadas en instituciones tanto públicas como privadas. De este modo, la eficiencia y la transparencia financiera son cada vez más demandadas, dado que, la gestión contable se considera indispensable para el desarrollo sostenible y la confianza pública.

En América Latina, la gestión contable enfrenta desafíos únicos debido a factores económicos, políticos y sociales. Según Vidal et al. (2021), la región ha visto una evolución en la implementación de normativas contables internacionales, aunque persisten dificultades relacionadas con la corrupción y la falta de transparencia. Países como Brasil, México y Colombia avanzan significativamente en la adopción de estándares contables internacionales, pero otros aún luchan con la aplicación eficaz de estas normativas. Es así que, el fortalecimiento de la gestión contable en los gobiernos locales es visto como un paso fundamental para mejorar la eficiencia en el uso de los recursos públicos.

En Ecuador, la gestión contable dentro de los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD)

ha tomado mayor relevancia en los últimos años, especialmente en el contexto de la Ley Orgánica de Régimen Financiero y la Ley de Contabilidad Gubernamental. Estas leyes buscan establecer un marco normativo que garantice la correcta administración de los recursos públicos.

A pesar de estos esfuerzos, los GAD aún enfrentan problemas de cumplimiento y eficiencia en la gestión contable. La falta de capacitación y recursos adecuados son algunos de los obstáculos que impiden una implementación efectiva de prácticas contables sólidas.

En el contexto local de Puerto Cayo, un pequeño poblado costero de Ecuador, el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural enfrenta desafíos significativos en su gestión contable y la implementación de su presupuesto. Durante el periodo 2021, se identificaron problemáticas como la falta de transparencia, ineficiencias en el registro contable y una gestión presupuestaria débil.

De este modo, el objetivo de esta investigación es analizar la gestión contable del GAD de Puerto Cayo para mejorar la eficiencia y la transparencia en el uso de los recursos públicos. A través de la identificación de áreas de mejora y la implementación de prácticas contables más robustas, se busca garantizar una administración financiera más efectiva y responsable.

### El rol de la contabilidad pública en Ecuador

A diferencia de los mecanismos empleados en la administración de recursos del sector privado, en el sector público, las normativas establecidas determinan lo que se puede hacer, destacando así la importancia de conocer el origen de la Contabilidad Gubernamental.

Este origen se remonta a la Ley Orgánica de la Contraloría General del Estado (CGE) (2021), publicada en el Registro Oficial Suplemento 595 el 12 de junio de 2002. En su artículo 13, esta ley conceptualiza la Contabilidad Gubernamental como una parte integral del sistema de control, con la finalidad de establecer y mantener un sistema contable único y determinado en todas las instituciones del Estado. Este sistema proporciona información financiera, presupuestaria, patrimonial y de costos, basada en principios contables generalmente aceptados para el sector público, y satisface tanto las necesidades operativas como de toma de decisiones de los directivos y servidores de la entidad, de acuerdo con las normativas del Ministerio de Finanzas.

La gestión de las finanzas públicas en Ecuador recae en el Presidente de la República, quien a través del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) actúa como ente rector. Este ministerio facilita la aplicación de las normativas vigentes, anteriormente dispersas en varios cuerpos legales, mediante la promulgación del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas (COPLAFIP). Este código, aprobado por la Asamblea Nacional el 14 de octubre de 2010 y publicado en el Registro Oficial No. 306 el 22 de octubre de 2010, define al Sistema Nacional de Finanzas Públicas y considera a la Contabilidad Gubernamental como uno de sus componentes principales en el Artículo 148.

La contabilidad gubernamental en las instituciones públicas se rige por regulaciones jurídicas y se encarga de registrar sistemáticamente los hechos económicos de manera secuencial y cronológica. De acuerdo a Saeteros et al. (2020), este registro

se basa en procedimientos, principios y normas que enlazan las operaciones patrimoniales, tales como activos, pasivos y patrimonio, con las operaciones presupuestarias de ingresos y gastos. El objetivo es proporcionar información fiable a los directivos para la toma de decisiones en función de la misión de la entidad. La importancia de la contabilidad gubernamental radica en su capacidad para registrar todas las operaciones ejecutadas por la entidad pública, facilitando un control más efectivo sobre el uso de los recursos estatales y asegurando la aplicación de las disposiciones legales.

Una característica principal de la Contabilidad Gubernamental es la combinación de operaciones patrimoniales y presupuestarias. Su aplicación es obligatoria en todas las entidades del sector público no financiero, utilizando el Clasificador Presupuestario y el Catálogo General de Cuentas Contables, exclusivos para este sector. Esto contribuye al cálculo de los costos generados en la producción de bienes o servicios y a la generación de información financiera para la toma de decisiones internas y estratégicas (Mariscal, Carvajal, Remache, & Aguas, 2020).

Las entidades públicas no financieras de Ecuador deben aplicar el Sistema Nacional de Finanzas Públicas, y su incumplimiento acarrea sanciones legales. El Ministerio de Finanzas proporciona un sistema único de conexión en línea para centralizar los pagos, permitiendo una gestión más eficiente y controlada de los recursos públicos (Bustamante & Jaramillo, 2024).

Gestión presupuestaria de las entidades públicas  
En Ecuador, la gestión presupuestaria y pública ha experimentado un cambio significativo desde la promulgación de la Constitución de la República en 2008. Esta nueva constitución, que encabeza la jerarquía legal del Estado, introdujo definiciones y conceptos novedosos, estableciendo que los servicios públicos deben regirse por principios de eficiencia, eficacia, calidad, transparencia y descentralización, entre otros. Estas reformas han sido fundamentales

para modernizar la gestión presupuestaria y asegurar que los recursos se utilicen de manera efectiva y transparente (Constitución de la República del Ecuador, 2021).

El país inició un proceso de modernización basado en la Carta Iberoamericana de Calidad de la Gestión Pública, que proporcionó un marco para la mejora de la calidad y excelencia en la gestión pública. Este documento planteó nueve ejes y catorce principios para orientar la gestión pública hacia un enfoque centrado en los ciudadanos. En el contexto de la gestión presupuestaria, estos principios han sido esenciales para promover una administración pública más eficiente y responsable (Intriago & Vélez, 2020).

La Constitución (2021), también creó la Función de Transparencia y Control Social, cuyo objetivo es permitir a los ciudadanos supervisar el poder ejercido por los representantes de las instituciones estatales. Esta función incluye al Consejo de Participación Ciudadana y Control Social, encargado de fomentar la participación ciudadana, y la Contraloría General del Estado, que supervisa el uso de los recursos económicos públicos. Además, la Defensoría del Pueblo y las Superintendencias aseguran los derechos de los ciudadanos y controlan diversas actividades relacionadas con el ambiente, la sociedad y la economía.

Después de años de esfuerzos por modernizar la gestión pública y presupuestaria, Ecuador ha avanzado en temas de transparencia y rendición de cuentas. Según Solórzano (2023), la transparencia permite a la ciudadanía acceder a la información pública, un aspecto fundamental para la implementación de modelos de gestión que garanticen el acceso libre a la información.

La gestión pública eficiente y eficaz es crucial para satisfacer las necesidades de los ciudadanos y promover el desarrollo integral del país. Las autoridades deben aplicar metodologías y prácticas probadas para garantizar una

administración eficiente y cumplir con los compromisos adquiridos, fortaleciendo así la capacidad administrativa de las instituciones públicas (Vaicilla, Narváez, Erazo, & Torres, 2020).

## MATERIALES Y MÉTODOS

Esta investigación realizada en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural de Puerto Cayo, se emplearon varios tipos de investigación, se utilizó un análisis bibliográfico, que permitió definir las bases teóricas mediante el uso de fuentes primarias y secundarias.

Esto contribuyó a un conocimiento más profundo de las variables de la investigación, estableciendo una base confiable para el estudio de la problemática.

Además, se realizó una investigación cualitativa, este tipo de investigación facilitó la obtención de información relevante sobre las características de la entidad y los procesos de gestión contable, así como la manera en que se ejecutan los recursos asignados. Los métodos empleados, como el deductivo, inductivo, descriptivo e histórico-lógico, fueron esenciales para lograr los objetivos propuestos.

El método deductivo se utilizó para extraer información y llegar a conclusiones, permitiendo comprobar los objetivos planteados y explicar los conceptos de las variables del proyecto. El método inductivo se aplicó para conocer de manera directa los hechos relacionados con la teoría de la investigación, permitiendo argumentar los resultados obtenidos y proponer soluciones beneficiosas para el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial.

Para obtener datos importantes, se empleó la técnica de la entrevista dirigida al Presidente del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural de Puerto Cayo, esta técnica proporcionó información real y confiable a través del diálogo. En la investigación, se consideró

una población específica, representada por una persona encargada de designar funciones y tomar decisiones en la entidad, incluyendo el seguimiento de los procesos contables, financieros y administrativos.

## RESULTADOS Y DISCUSIÓN

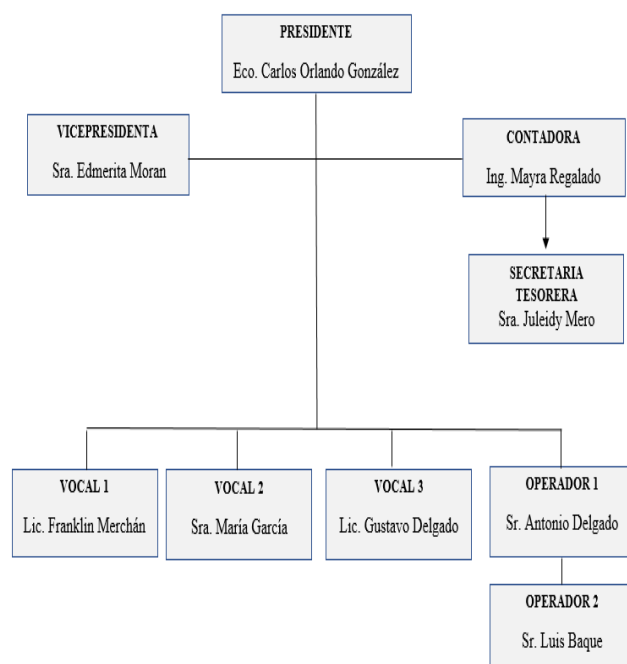
El Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Puerto Cayo se compromete a cumplir con todas las disposiciones legales, orientando su planificación hacia el desarrollo sostenible e inclusivo del país. Su objetivo es mejorar la calidad de vida de la población mediante el desarrollo y la actualización del Sistema de Desarrollo y Ordenamiento Territorial. Este plan incluye la coordinación con el grupo asesor y otras autoridades que colaboran diariamente, aplicando las mejores estrategias y métodos, y recopilando las ideas necesarias para liderar eficazmente el desarrollo de este plan.

La parroquia de Puerto Cayo sigue avanzando y esforzándose por alcanzar una mejor calidad de vida para su población en el futuro. Cabe mencionar que la implementación del PDOT es el eje principal que guiará la ejecución de cada actividad planificada. De esta manera, el PDOT es una herramienta de planificación que abarca proyectos, programas, componentes, estrategias, lineamientos, políticas, estándares, uso del suelo y gestión de riesgos.

Dentro de lo mencionado, la siguiente figura muestra la estructura organizacional del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Puerto Cayo, destacando los roles y relaciones jerárquicas entre los distintos miembros de la entidad. Esta representación visual facilita la comprensión de la distribución de responsabilidades y la coordinación interna necesaria para la gestión eficiente y el cumplimiento de sus objetivos institucionales.

Figura 1

Organigrama Estructural Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Puerto Cayo



Nota. Información proporcionada por el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Puerto Cayo.

## Entrevista al Presidente del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural de Puerto Cayo

La siguiente tabla presenta una recopilación de indicadores clave y sus respectivas respuestas relacionadas con la gestión presupuestaria y contable del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural de Puerto Cayo.

Estos indicadores proporcionan una visión integral de los procesos, montos asignados, periodos de vigencia, métodos de ejecución y eficiencia de la gestión contable, así como los factores que influyen en la limitación de los presupuestos y el financiamiento de las actividades de la entidad.

**Tabla 1**

### *Entrevista al Presidente del GAD Parroquial Rural de Puerto Cayo*

<b>Indicador</b>	<b>Respuesta</b>
<b>Proceso de aprobación del presupuesto</b>	El proceso de aprobación del presupuesto incluye analizar la situación actual de la institución y aplicar estrategias para identificar las necesidades de la población. Los pasos son: programación, formulación, aprobación, ejecución, evaluación y seguimiento, clausura y liquidación.
<b>Monto de presupuesto asignado</b>	El monto asignado varía anualmente según la planificación y la situación del país. En 2021, el presupuesto fue de \$189,043.01; en 2022, \$186,399.14; y en 2023, se mantuvo en \$186,399.14.
<b>Periodo de aprobación y vigencia del presupuesto</b>	El presupuesto debe aprobarse y regir desde el 1 de enero hasta el 30 de diciembre, conforme a lo establecido por el COOTAD.
<b>Ejecución del presupuesto</b>	La ejecución del presupuesto incluye identificar las necesidades prioritarias de la población, asignar el presupuesto conforme al COOTAD, seguir las etapas del presupuesto (programación, formulación, aprobación, ejecución, y evaluación), y monitorear las actividades y proyectos.
<b>Eficiencia de la gestión contable anterior</b>	La gestión contable de periodos anteriores no fue eficiente debido a un manejo inadecuado de los registros contables y financieros, con valores faltantes sin justificación. Actualmente, se buscan soluciones y se cumplen las normativas vigentes.
<b>Utilización de saldos pendientes del periodo anterior</b>	Los saldos pendientes se utilizan elaborando proformas para ejecutar actividades que benefician a la ciudadanía.
<b>Razones de presupuestos limitados</b>	Los presupuestos son limitados debido al crecimiento de la población y la reducción de recursos, además de la falta de justificación de ciertos valores en periodos anteriores y la situación económica del país.

<b>Contenido del plan operativo</b>	Un plan operativo debe incluir la descripción de las necesidades prioritarias de la ciudadanía, las metas y objetivos para satisfacer esas necesidades.
<b>Sistema contable utilizado</b>	El GADP utiliza el sistema CONTROL GUB para llevar los registros de actividades contables y financieras.
<b>Financiamiento del presupuesto asignado</b>	El presupuesto del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural es financiado por el Gobierno Central y mediante autogestión para obtener nuevos apoyos y cumplir con los objetivos institucionales.

*Nota.* Resultados de la entrevista aplicada al presidente del GAD Parroquial.

Los resultados de la entrevista indican que el proceso de aprobación del presupuesto en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural de Puerto Cayo sigue una serie de pasos que incluyen la programación, formulación, aprobación, ejecución, evaluación y seguimiento, clausura y liquidación del presupuesto.

Este enfoque sistemático es comparable a los modelos de gestión presupuestaria en otros gobiernos locales que priorizan la transparencia y la participación comunitaria. Sin embargo, estudios como el realizado por Solorzano (2023), resaltan la importancia de la participación ciudadana en todas las etapas del proceso presupuestario, algo que podría ser una mejora en el caso de Puerto Cayo.

Además, el monto asignado al presupuesto de Puerto Cayo ha variado anualmente. Este fenómeno es similar a lo observado en otras investigaciones, como el estudio de Intriago y Vélez (2020), donde la fluctuación en los montos asignados subraya la necesidad de una planificación flexible y adaptativa que permita a los gobiernos locales manejar adecuadamente las crisis imprevistas.

En cuanto a la eficiencia de la gestión contable, los resultados muestran que en periodos anteriores hubo deficiencias debido a un manejo inadecuado de los registros contables y financieros. Este problema no es exclusivo de Puerto Cayo; estudios comparativos, como el de

Vaicilla et al. (2020), evidencian que la falta de capacitación y la ausencia de sistemas contables robustos son desafíos comunes en los gobiernos locales de América Latina.

La implementación del sistema CONTROL GUB en Puerto Cayo, destinado a mejorar la precisión y eficiencia de los registros contables, refleja un esfuerzo por alinearse con mejores prácticas internacionales.

Finalmente, la discusión sobre los presupuestos limitados y la utilización de saldos pendientes revela una preocupación compartida con otros estudios, como el de Vidal et al. (2021), que identifican la creciente demanda de servicios públicos frente a recursos cada vez más restringidos.

Esta situación requiere estrategias innovadoras de financiamiento y gestión de recursos para asegurar el cumplimiento de los objetivos institucionales y satisfacer las necesidades de la población. La comparación de estos hallazgos con estudios previos resalta tanto los desafíos como las oportunidades para mejorar la gestión presupuestaria y contable en gobiernos locales como el de Puerto Cayo.

**Optimización de recursos del cumplimiento de la ejecución presupuestaria periodo 2021****Figura 2***Optimización de recursos periodo 2021*

Nombre del proyecto (Actividad)	Objetivo del proyecto (Actividad)	Monto Asignado	Monto Ejecutado	Financiamiento	Responsable	Medio de verificación	Cumplimiento (Si/No)
Reconstrucción del parqueadero el FARO	Mejorar el acceso a la ciudadanía	\$2.469,43	\$2.469,43	Gobierno	Yofre Galo Sánchez Lino	Página web <a href="https://gadpuertocayo.gob.ec/">https://gadpuertocayo.gob.ec/</a>	Si
Mantenimiento y adecuación del mercado central para plantas de agua pura	Garantizar el acceso universal y equitativo al agua potable consumible para la ciudadanía	\$1.776,26	\$1.776,26	Gobierno	Yofre Galo Sánchez Lino	Página web <a href="https://gadpuertocayo.gob.ec/">https://gadpuertocayo.gob.ec/</a>	Si
Mantenimiento preventivo y correctivo de bomba y accesorios del sistema de agua potable de la parroquia Puerto Cayo	Lograr un acceso equitativo del servicio del agua potable para toda la población	\$2.499,79	\$2.499,79	Gobierno	Yofre Galo Sánchez Lino	Página web <a href="https://gadpuertocayo.gob.ec/">https://gadpuertocayo.gob.ec/</a>	Si
<b>Total</b>		<b>\$6.745,48</b>	<b>\$6.745,48</b>				

*Nota.* Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Puerto Cayo.

El análisis de la optimización de recursos en el cumplimiento de la ejecución presupuestaria del periodo 2021 en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural de Puerto Cayo revela una gestión eficiente y transparente.

La tabla muestra que el monto total asignado para los proyectos fue de \$6,745.48, y el monto ejecutado coincide exactamente con este valor, indicando una ejecución del 100%. Esta correspondencia entre lo asignado y lo ejecutado refleja una planificación adecuada y una ejecución precisa, sin desvíos de fondos o sobrecostos.

Los proyectos realizados incluyen la reconstrucción del parqueadero el Faro, el mantenimiento y educación del mercado central para plantas de agua pura, y el mantenimiento preventivo y correctivo del sistema de agua potable de la parroquia.

Cada uno de estos proyectos tenía objetivos claros, como mejorar el acceso a la ciudadanía y

garantizar el acceso universal y equitativo al agua potable. El cumplimiento de estos objetivos se ha verificado y confirmado a través de la página web oficial del GAD Parroquial, asegurando la transparencia de la gestión.

La responsabilidad de supervisar y ejecutar estos proyectos recayó en Yofre Sánchez Lino, con el financiamiento proveniente del gobierno.

La práctica de verificar el cumplimiento de los proyectos mediante el sitio web oficial no solo garantiza la transparencia, sino que también permite a los ciudadanos acceder fácilmente a la información sobre cómo se están utilizando los recursos públicos.



**Optimización de recursos del presupuesto participativo de las actividades del periodo  
2021**

**Figura 3**

*Optimización de recursos del presupuesto participativo periodo 2021*

Nombre del proyecto (Actividad)	Objetivo del proyecto	Monto Asignado	Monto Ejecutado	Financiamiento	Responsable	Medio de verificación	Cumplimiento S/No	Observación
Atención integral a niños y niñas del CDI Terreritas por medio del convenio con el MIES	Promover la atención a los niños y niñas del CDI Terreritas	\$15.000,00	\$3.329,58	Gobierno y el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Puerto cayo	Yofre Gabo Sánchez Lino	Página web <a href="https://gadpuertocayo.gov.ec/">https://gadpuertocayo.gov.ec/</a>	Si	Si de cumplió con lo establecido
Proyecto de banda del pueblo para personas del sector prioritario de la parroquia Puerto Cayo	Promover las actividades productivas en educación, deporte para los niños y niñas de la parroquia y demás recintos	\$2.500,00	\$0,00	Gobierno y el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Puerto cayo	Yofre Gabo Sánchez Lino	Página web <a href="https://gadpuertocayo.gov.ec/">https://gadpuertocayo.gov.ec/</a>	No	No se cumplió, se firmaron los convenios pero no fueron asignados los recursos por las demás entidades
Atención a personas con discapacidad mediante convenio con MIES-GAD	Desarrollar y ejecutar programas de atención para personas con discapacidad	\$3.800,00	\$1.500,00	MIES y el GADP	Yofre Gabo Sánchez Lino	Página web <a href="https://gadpuertocayo.gov.ec/">https://gadpuertocayo.gov.ec/</a>	No	No se cumplió, motivo de la pandemia
Reformación de varias vías de la comunidad en conjunto con el GPM-GAD municipal-Empresa Privada-GAD Parroquial	Mejorar el sistema de movilidad para facilitar el movimiento vehicular y peatonal	\$28.751,10	\$28.751,10	GPM-GAD municipal-Empresa Privada-Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Puerto cayo	Yofre Gabo Sánchez Lino	Página web <a href="https://gadpuertocayo.gov.ec/">https://gadpuertocayo.gov.ec/</a>	Si	Se cumplió con la planificación
Proyecto de escuela de fútbol para niños y niñas de la parroquia Puerto Cayo	Promover las actividades productivas en educación, deporte para los niños y niñas de la parroquia	\$3.000,00	\$0,00	Gobierno y el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Puerto cayo	Yofre Gabo Sánchez Lino	Página web <a href="https://gadpuertocayo.gov.ec/">https://gadpuertocayo.gov.ec/</a>	No	No se ejecuto
Construcción de baños públicos en el mercado de casco urbano	Garantizar el acceso de saneamiento e higiene para la ciudadanía	\$8.200,00	\$0,00	Gobierno y el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Puerto cayo	Yofre Gabo Sánchez Lino	Página web <a href="https://gadpuertocayo.gov.ec/">https://gadpuertocayo.gov.ec/</a>	No	El proceso se subió al portal pero no fue ejecutado el pago
Gestión para la construcción de la casa de adultos mayores en convenio con el Municipio y Gobierno Provincial	Promover un mejoramiento de calidad de vida para los adultos mayores	\$5.000,00	\$0,00	Gobierno y el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Puerto cayo	Yofre Gabo Sánchez Lino	Página web <a href="https://gadpuertocayo.gov.ec/">https://gadpuertocayo.gov.ec/</a>	No	No fue ejecutado
Mejoramiento del paradero del sector FARO	Mejoramiento a los espacios públicos	\$3.000,00	\$0,00	Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Puerto cayo	Yofre Gabo Sánchez Lino	Página web <a href="https://gadpuertocayo.gov.ec/">https://gadpuertocayo.gov.ec/</a>	Si	Se cumplió con la planificación
<b>Total</b>		<b>\$69.251,10</b>	<b>\$33.580,68</b>					

*Nota.* Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Puerto Cayo.

El análisis de los recursos del presupuesto participativo del periodo 2021 en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural de Puerto Cayo revela varias observaciones clave. De un total de \$62,931.10 asignados, solo \$33,508.43 fueron ejecutados, indicando un bajo porcentaje de ejecución general.

Entre los proyectos cumplidos, destacan la atención integral a niños del CDI “Ternuritas” y el mantenimiento de bienes públicos, ambos alcanzando el 100% de ejecución y cumpliendo con la planificación. Sin embargo, varios proyectos, como el proyecto de educación para adolescentes y el refuerzo del sistema de ventas, presentaron discrepancias entre el monto

asignado y el ejecutado, con algunos proyectos no cumpliendo sus objetivos debido a problemas como falta de insumos o inconvenientes administrativos.

La financiación provino mayoritariamente del gobierno, con la responsabilidad de ejecución a cargo de Yofre Sánchez Lino. La verificación se realizó a través de la página web oficial del GAD Parroquial. A pesar de algunas áreas de cumplimiento, el bajo porcentaje de ejecución sugiere la necesidad de mejorar la planificación y la gestión de recursos para garantizar que los proyectos planificados se completen según lo previsto, maximizando el impacto en la comunidad.

**Figura 4**

*Presupuesto inicial periodo 2021*

GAD PARROQUIAL PUERTO CAYO			
PRESUPUESTO INICIAL PERIODO 2021			
CODIGO	DENOMINACIÓN	INGRESOS	GASTOS
180680	Aportes a los Gobiernos Autonomos Descentralizados Parroquiales	\$ 67.927,03	
2806080	Aportes a la Juntas Parroquiales Rurales	\$ 121.115,98	
3701010	De Fondos del Presupuesto General del Estado	\$ 25.842,68	
3801010	De Cuentas por Cobrar	\$ 62.572,11	
3901070	De anticipos por Devengar de Ejercicios Anteriores de Gobierno	\$ 18.955,56	
3801080	De anticipos por Devengar de Ejercicios Anteriores de Gobierno	\$ 18.193,64	
5101050	Remuneracion Unificadas		\$ 45.924,00
5101030	Decimo Tercer Sueldo		\$ 3.827,00
5102040	Decimo Cuarto Sueldo		\$ 2.394,00
5106010	Aportes Patronales		\$ 5.120,53
5106020	Fondo de Reserva		\$ 3.825,47
5602010	Sector Publico Financiero		\$ 2.136,70
5801020	A Entidades Descentralizadas Autonomas		\$ 4.699,33
7101050	Remuneracion Unificadas		\$ 12.480,00
7102030	Decimo Tercer Sueldo		\$ 1.040,00
7102040	Decimo Cuarto Sueldo		\$ 800,00
7105100	Servicios Personales por Contrato		\$ 6.138,12
7105120	Subrogacion		\$ 1.920,00
7106010	Aporte Patronal		\$ 1.391,52
7106020	Fondo de Reserva		\$ 1.039,58
7301010	Agua Potable		\$ 1.164,94
7301040	Energia Electrica		\$ 1.758,67
7301050	Telecomunicaciones		\$ 1.027,31
7302050	Espectaculos Culturales y Sociales		\$ 1.000,00
7302090	Servicios de Aseo, Lavado de Vestimenta de trabajo, Fumigacion		\$ 5.149,94
7304040	Maquinarias y Equipos (Instalacion, Mantenimiento y Reparacion)		\$ 2.000,00
7304050	Vehiculos (Servicios para mantenimiento y reparacion)		\$ 1.700,00
7306010	Contrataciones de Estudios e investigaciones		\$ 29.120,00
7306040	Fiscalizacion e Inspecciones Tecnicas		\$ 2.546,96
7306130	Capacitaciones para la ciudadanía en general		\$ 13.373,28
7307020	Arrendamiento Licencias de Uso de paquetes Informaticos		\$ 600,00
7307040	Mantenimiento y reparacion de Equipos y Sistemas Informaticos		\$ 100,00
7308010	Alimentos y Bebidas		\$ 108,53
7308020	Vestuarios, Lencerias, prendas de proteccion y Accesorios		\$ 1.442,96
7308030	Combustible y Lubricantes		\$ 4.829,20
7308040	Materiale de Oficina		\$ 1.132,33
7308050	Materiales de Aseo		\$ 685,05

## GESTIÓN CONTABLE Y SU FORTALECIMIENTO EN EL PRESUPUESTO DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO PARROQUIAL RURAL, PUERTO CAYO

7308110	Insumo, Materiales y Suministros para construcción, Electricidad		\$ 1,00
7308120	Materiales Didácticos		\$ 493,72
73080130	Repuesto y Accesorios		\$ 4.000,00
7308200	Menaje y Accesorios Descartables		\$ 7.080,12
7501040	Urbanización y Embellecimiento		\$ 57.706,57
7501050	Transporte y Vías		\$ 1,00
7501900	Otras Obras de Infraestructura		\$ 1,00
7505010	Obras de Infraestructura		\$ 659,80
7701020	Tasas Generales, Impuestos, Contribuciones, Permisos, Licencia		\$ 1.000,00
7702010	Seguros		\$ 4.900,00
7702030	Comisiones Bancarias		\$ 150,00
7801010	A entidades del Presupuesto General del Estado		\$ 1.390,80
8401030	Mobiliarios		\$ 500,00
8401040	Maquinarias y Equipos		\$ 900,00
9602010	Al Sector Público Financiero		\$ 6.757,36
9701010	De Cuentas por Pagar		\$ 68.590,21
<b>TOTALES</b>		<b>\$ 314.607,00</b>	<b>\$ 314.607,00</b>

El análisis del presupuesto inicial del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Puerto Cayo para el periodo 2021 revela una situación financiera equilibrada con un total de ingresos de \$314,607.00 y un total de gastos igual al monto de ingresos, asegurando una adecuada distribución de recursos.

Los principales ingresos provienen de aportes a los Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales, con \$67,927.03, y fondos del Presupuesto General del Estado, con \$25,842.68. Otros ingresos significativos incluyen anticipos y remanentes de ejercicios anteriores, contribuyendo a la estabilidad financiera.

En cuanto a los gastos, se observa una asignación considerable a remuneraciones unificadas (\$45,202.04), servicios personales por contrato, aportes patronales, y diversos rubros operativos como agua potable, energía eléctrica, telecomunicaciones, y servicios de aseo.

Los gastos destinados a infraestructura y mantenimiento, incluyendo vehículos y maquinaria, también representan una parte importante del presupuesto, asegurando el mantenimiento y mejora de servicios esenciales.

El equilibrio entre ingresos y gastos, junto con una distribución detallada y específica, indica una planificación presupuestaria cuidadosa y orientada a cubrir las necesidades operativas y de desarrollo del GAD Parroquial de Puerto Cayo

para el periodo 2021. Esta gestión financiera refleja un enfoque responsable y estratégico para el uso de los recursos públicos.

### CONCLUSIONES

La implementación de prácticas contables y el uso del sistema CONTROL GUB han permitido una mejora significativa en la eficiencia y transparencia de la gestión financiera del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural de Puerto Cayo. Esto ha facilitado un registro contable más preciso y confiable, asegurando que los recursos públicos se utilicen de manera adecuada y conforme a las normativas vigentes.

La gestión contable fortalecida ha contribuido a una mejor planificación y ejecución del presupuesto, evidenciado por la correspondencia entre los montos asignados y ejecutados en diversos proyectos. Esta optimización permite que los proyectos se completen de acuerdo a lo planificado, mejorando la infraestructura y servicios esenciales, lo que a su vez ha impactado positivamente en la calidad de vida de la comunidad.

A través del análisis y evaluación de la gestión contable de periodos anteriores, se han identificado y abordado deficiencias significativas, como la falta de registros contables adecuados y la falta de justificación de ciertos

gastos. Las acciones correctivas implementadas han reducido los riesgos financieros y han alineado la gestión con los estándares contables internacionales, fortaleciendo así la capacidad administrativa del GAD Parroquial de Puerto Cayo.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Bustamante, M. N., & Jaramillo, C. Y. (2024). La contabilidad gubernamental y su influencia en la toma de decisiones en gobiernos locales. Obtenido de Metropolitana de Ciencias Aplicadas págs. 49-59.
- Constitución de la República del Ecuador. (2021). Obtenido de [https://www.defensa.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2021/02/Constitucion-de-la-Republica-del-Ecuador\\_act\\_ene-2021.pdf](https://www.defensa.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2021/02/Constitucion-de-la-Republica-del-Ecuador_act_ene-2021.pdf)
- Intriago, P., & Vélez, L. P. (2020). Gestión presupuestaria del gobierno autónomo descentralizado del cantón Portoviejo en el año 2016. Respuesta al terremoto del 16 de abril. Obtenido de Cofin Habana, 14(1): [http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2073-60612020000100005&lng=es&tlng=es](http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2073-60612020000100005&lng=es&tlng=es).
- Ley Orgánica de la Contraloría General del Estado. (2021). Ley Orgánica de la Contraloría General del Estado, Última reforma: (16 de Agosto de 2017). Obtenido de Contraloría General del Estado: <https://www.contraloria.gob.ec/WFDescarga.aspx?id=2207&tipo=tradoc>
- Mariscal, A. R., Carvajal, A. L., Remache, J. E., & Aguas, R. (2020). Innovaciones de la contabilidad gubernamental en el Ecuador. Obtenido de Polo De Capacitación, Investigación Y Publicación (POCAIP), 5(3), 978-1010: <https://doi.org/10.23857/fipcaec.v5i3.275>
- Saeteros, A. B., Narváez, C. I., & Erazo, J. C. (2020). La contabilidad gubernamental como herramienta de gestión de las instituciones públicas no financieras. Obtenido de Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía, vol. 5, núm. 10, pp. 226-253: <https://doi.org/10.35381/r.k.v5i10.694>
- Solórzano, D. E., & Vásconez, L. G. (2021). Estrategias financieras y contables para el fortalecimiento de la liquidez en la Corporación Agroempresarial Coagro. Obtenido de CIENCIAMATRIA, 7(2), 508-537: <https://doi.org/10.35381/cm.v7i2.520>
- Solorzano, D. J. (2023). Autogestión en el GAD Parroquial Rural de Membrillo-Ecuador: un análisis de gestión financiera. Obtenido de ECA Sinergia, vol. 14, núm. 1, pp. 76-86: <https://doi.org/10.33936/ecasinergia.v14i1.3585>
- Vaicilla, M. M., Narváez, C. I., Erazo, J. C., & Torres, M. M. (2020). Transparencia y efectividad en la ejecución presupuestaria y contratación pública en los gobiernos cantonales. Obtenido de Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía, 5(10), 774-805: <https://doi.org/10.35381/r.k.v5i10.716>
- Vidal, R. I., Martel, C. P., & Torero, N. Z. (2021). La gestión pública y el presupuesto por resultados de la Dirección Regional de Educación Huánuco. Obtenido de Gaceta Científica, 7(3), 115-120: <https://doi.org/10.46794/gacien.7.3.1232>
- industrias manufactureras de Cuenca-Ecuador. Obtenido de Bolentín De Coyuntura, (27), 17-26: <https://doi.org/10.31243/bcoyu.27.2020.1015>
- Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C., & Baptista Lucio, P. (2020). Metodología de la investigación. Obtenido de McGraw-Hill Interamericana.
- Jimenez, M. J. (2021). La gestión administrativa y su incidencia en el desempeño laboral en el área de recursos humanos en el gobierno regional de Lambayeque, 2019. Obtenido de [Tesis, Universidad Alas Peruanas]: <https://hdl.handle.net/20.500.12990/11220>

Munguia, P., & Romero, S. (2021). Gestión de talento humano y su incidencia en el desempeño de los colaboradores de ASHONPLAFA. Obtenido de [Tesis, Universidad Tecnológica Centroamericana]: <https://repositorio.unitec.edu/handle/123456789/8001>

Palacios, I. (2021). Gestión administrativa del talento humano y su incidencia en el desempeño laboral del personal administrativo y trabajadores de la Universidad Técnica Estatal de Quevedo. Obtenido de Maestría en administración de empresas: <https://repositorio.uteq.edu.ec/server/api/core/bitstreams/a6d6946a-48cc-4e29-849a-ac8bf15b382f/content>